



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»**

INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Принята на заседании  
Учёного совета ИМЭС  
(протокол от 27 апреля 2023 г. № 9)

**УТВЕРЖДАЮ**  
Ректор ИМЭС Ю.И. Богомолова  
27 апреля 2023 г.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

по написанию и защите выпускных квалификационных работ

по направлению подготовки  
38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль) «Цифровая экономика»

Москва – 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Общие положения</b>	3
<b>2. Требования к выпускной квалификационной работе</b>	6
<b>3. Выбор темы выпускной квалификационной работы и назначение руководителя</b>	9
3.1. Выбор темы выпускной квалификационной работы	9
3.2. Руководство выпускной квалификационной работы	10
<b>4. Структура выпускной квалификационной работы</b>	11
<b>5. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы</b>	16
5.1. Проверка работы в системе «Антиплагиат»	18
5.2. Подготовка презентации	18
5.3. Доклад на защиту выпускной квалификационной работы	19
<b>6. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы</b>	20
6.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы	21
6.2. Процедура защиты выпускной квалификационной работы	21
6.3. Критерии оценки выпускной квалификационной работы	22
<b>Приложение 1</b>	
Пример оформления титульного листа выпускной квалификационной работы	27
<b>Приложение 2</b>	
Пример оформления задания на выпускную квалификационную работу	28
<b>Приложение 3</b>	
Пример оформления листа содержания выпускной квалификационной работы	29
<b>Приложение 4</b>	
Пример оформления списка использованных источников	30
<b>Приложение 5</b>	
Бланк отзыва руководителя	34
<b>Приложение 6</b>	
Пример оформления заявления об утверждении темы ВКР	35
<b>Приложение 7</b>	
Примеры оформления формул, ссылок, таблиц, рисунков, списка используемой литературы	36

## 1. Общие положения

Данные методические указания разработаны с целью обеспечения единства требований к выпускной квалификационной работе Института международных экономических связей.

Государственная итоговая аттестация бакалавров предусматривает защиту выпускной квалификационной работы.

Методические указания подготовлены на основе следующих нормативно-правовых документов:

- Федерального закона от 29.12.12 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

- Положения о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата Института международных экономических связей;

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Выпускная квалификационная работа является завершающим этапом подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика», позволяющим определить степень готовности выпускника к самостоятельному решению сложных комплексных задач в его дальнейшей практической деятельности.

Целью подготовки ВКР являются:

- систематизация, закрепление и расширение полученных при обучении теоретических знаний;

- выработка навыков аналитической работы и опыта презентации полученных результатов

- применение полученных знаний при решении конкретных научных и практических задач в рамках темы ВКР;

- развитие навыков самостоятельной работы, овладение методикой научного исследования при решении проблем и вопросов, рассматриваемых в ВКР.

Выпускная квалификационная работа должна быть выполнена на высоком теоретическом уровне и свидетельствовать о готовности выпускника к практической деятельности. По результатам защиты выпускной работы государственная экзаменационная комиссия решает вопрос о присвоении обучающемуся степени бакалавра.

Подготовка выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Цифровая экономика» является завершающим этапом формирования следующих компетенций указанных во ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика и дополнительных профессиональных компетенций, установленных ИМЭС:

общекультурные компетенции:

- способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);
- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4);
- способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (ОК-6);
- способность к самоорганизации и самообразованию (ОК-7);
- способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-8);
- способность использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-9).

общепрофессиональными компетенциями:

- способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-1);
- способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач (ОПК-2);
- способность выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);
- способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4).

профессиональными компетенциями:

расчетно-экономическая деятельность:

- способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2);

- способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3);

*организационно-управленческая деятельность:*

- способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта (ПК-9);

- способность использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии (ПК-10);

- способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать, и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11);

*дополнительные профессиональные компетенции:*

- способность анализировать особенности экономики и внешнеэкономических связей зарубежных стран и регионов (ДПК-1);

- способность принимать участие в организации и обеспечении внешнеторговой деятельности (ДПК-2).

Используя настоящие методические указания, обучающиеся в ИМЭС смогут самостоятельно и последовательно заниматься выполнением выпускной квалификационной работы и готовиться к ее защите.

## 2.

### 3. Требования к выпускной квалификационной работе

Профессиональная готовность студента определяется умением анализировать теоретический и практический материал по теме исследования, делать обоснованные обобщения, выводы, предлагать основные пути решения исследуемой проблемы и аргументировать целесообразность реализации предлагаемых решений.

Работе должны быть присущи целевая направленность и чёткость построения, логическая последовательность изложения материала, точность формулировок, конкретность в представлении результатов, доказательность выводов и обоснованность рекомендаций, а также грамотное оформление.

Выпускная квалификационная работа должна строго соответствовать требованиям по оформлению, изложенным в данных методических указаниях.

При подготовке выпускной квалификационной работы учитываются будущая область профессиональной деятельности выпускника, объекты и виды профессиональной деятельности.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших ОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Цифровая экономика», включает:

✓ экономические, финансовые, маркетинговые, производственно-экономические и аналитические службы организаций различных отраслей, сфер и форм собственности;

✓ финансовые, кредитные и страховые учреждения;

- ✓ органы государственной и муниципальной власти;
- ✓ академические и ведомственные научно-исследовательские организации;
- ✓ учреждения системы высшего и среднего профессионального образования, среднего общего образования, системы дополнительного образования.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших ОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Цифровая экономика», являются поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы.

В выпускной квалификационной работе обучающийся должен продемонстрировать способность решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Цифровая экономика» и темой выпускной квалификационной работы:

**расчетно-экономическая деятельность:**

- ✓ подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- ✓ проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;
- ✓ разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;

**организационно-управленческая деятельность:**

- ✓ участие в разработке вариантов управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;
- ✓ организация выполнения порученного этапа работы;
- ✓ оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта;
- ✓ участие в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности экономических служб и подразделений предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств с учетом правовых, административных и других ограничений.

**Студент, обучающийся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»** в выпускной квалификационной работе должен показать:

- системное представление о структурах и тенденциях развития российской и мировой экономик;
- понимание многообразия экономических процессов в современном мире и их связь с другими процессами, происходящими в обществе;
- знание теоретических основ и закономерностей функционирования экономики, включая переходные процессы;

- знание принципов принятия и реализации экономических и управленческих решений;
- умение выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, а также предлагать способы их решения, оценивая ожидаемые результаты;
- умение использовать программное обеспечение в режиме пользователя для решения экономических задач;
- способность пользоваться профессиональной литературой на иностранных языках;
- владение навыками по работе с информацией, а именно систематизировать и обобщать информацию по вопросам профессиональной деятельности;
- владение основными методами экономического анализа статистической, бухгалтерской и финансовой информации;
- владение навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии.

**Подготовка выпускной квалификационной работы включает следующие этапы:**

- выбор и обоснование актуальности темы исследования;
- общее ознакомление со сферой исследования, выявление и анализ проблем и противоречий;
- разработка рабочего плана (в законченном виде рабочий план представляет собой развернутое содержание (структуру) выпускной квалификационной работы);
- формулировка цели исследования и постановка конкретных задач исследования, определение объекта и предмета исследования, выбор методов исследования;
- сбор, анализ и обобщение эмпирических материалов;
- анализ и обобщение полученных результатов (результатом выполнения этого этапа является предварительный вариант выпускной квалификационной работы);
- расчет экономического эффекта (эффективности предложенных мероприятий);
- формулировка выводов и рекомендаций;
- оформление выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа представляет собой законченную разработку актуальной экономической проблемы и должна обязательно включать в себя как теоретическую часть, где студент должен продемонстрировать знания основ экономической теории по разрабатываемой проблеме, так и практическую часть, в которой необходимо показать умение использовать для решения поставленных в работе задач методов изученных в процессе освоения дисциплин учебного плана образовательной программы.

При выполнении выпускной квалификационной работы студент должен продемонстрировать навыки работы на персональном компьютере (например, статистическая обработка материалов, выполнение графических

построений, проведенных математических расчетов, использование программ ПВМ для решения конкретных задач, поставленных в работе.) Объем выпускной квалификационной работы должен составлять ориентировочно 65-85 страниц машинописного текста.

#### **4. Выбор темы выпускной квалификационной работы и назначение руководителя**

##### **4.1. Выбор темы выпускной квалификационной работы**

Примерная тематика выпускных квалификационных работ ежегодно разрабатывается и утверждается на заседании Ученого Совета института не позднее 1 октября текущего учебного года. Список примерных тем выпускных квалификационных работ размещается на сайте института и в личном кабинете электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС).

В рамках предлагаемой тематики студентам предоставляется право выбора темы. Студент также может самостоятельно предложить тему выпускной квалификационной работы с обоснованием ее целесообразности. Тема может быть предложена и организацией, в которой студент проходит практику.

Общие требования к тематике выпускных квалификационных работ: актуальность, новизна, соответствие реальным задачам, стоящими перед хозяйствующими субъектами, учет перспектив развития страны, региона, рынка товаров, работ, услуг.

При выборе темы исходят из следующих направлений: возможность определения проблемы, существование теоретической модели, существование эмпирических данных (статистики) или возможность подбора данных. При выборе темы исследования необходимо акцентировать внимание на три вопроса: 1) как будет поставлена проблема исследования по данной теме; 2) на основе каких данных и каким образом будет проведен анализ проблемы и сделаны выводы; 3) какие мероприятия целесообразно реализовать для решения проблемы?

##### **Постановка проблемы:**

Проблема должна быть поставлена следующим образом: необходимо избегать слишком общей или слишком узкой формулировки предметной области исследования. Научная проблема (называется еще предметом исследовательской работы) конкретизирует сферу исследования объекта работы и содержит совокупность связей, отношений и свойств, существующих объективно.

Постановка проблемы, отличающаяся от обычной, происходит в случае так называемых описательных работ, целью которых является ознакомление с новыми теоретическими направлениями в экономической теории. В данном случае выпускная работа должна базироваться на нескольких авторитетных новаторских научных работах, опубликованных в представительных научных журналах или в экономической академической литературе.



### **Анализ:**

Анализ проблемы обычно подразделяется на две части: анализ теоретических моделей и эмпирический анализ.

В рамках первой части анализа освещается проблема с помощью имеющейся теоретической базы (например, теория человеческого капитала и теория сигнализирования). В случае эмпирического анализа в ВКР возможны два направления: использование описываемой статистики и анализ регрессии. Эмпирическая работа предполагает знание различных методов экономического анализа (например, метода наименьших квадратов).

### **Выводы:**

В выводах собираются воедино результаты анализа и делается обобщение. Эмпирический анализ, базирующийся на теоретических моделях, может иногда выдать обратный ожидаемому результат (т.е. не найдет подтверждения ожидаемым связям). Но и такой результат не менее важен. Выводы должны содержать проблемы и предложения, связанные с данной тематикой для развития темы в дальнейшем.

**Задание** на выпускную квалификационную работу оформляется на стандартном бланке и содержит фамилию, имя, отчество, название темы, направление подготовки.

## **4.2. Руководство выпускной квалификационной работой**

Официальное закрепление темы за студентом производится по его личному письменному заявлению (Приложение 6). Темы выпускных квалификационных работ, выбранные студентами, утверждаются приказом ректора института в срок не позднее 6 месяцев до защиты. Одновременно приказом ректора Института каждому студенту, выполняющему выпускную квалификационную работу, назначается руководитель.

Руководителями назначаются профессора, доценты кафедр.

После утверждения тем выпускных квалификационных работ их изменение нежелательно. Однако, если в процессе работы возникает необходимость в корректировке темы выпускной квалификационной работы, студент должен написать заявление на имя проректора по учебной и воспитательной работе. Изменение темы оформляется приказом ректора Института. Изменения в теме без согласования с руководителем и соответствующего приказа не допускаются.

Руководитель выпускной квалификационной работы:

- выдает задание на выпускную квалификационную работу (Приложение 2);
- разрабатывает совместно со студентом календарный график выполнения работы;
- рекомендует студенту необходимую литературу, справочные материалы и другие источники по теме;
- проводит регулярные индивидуальные консультации;
- проверяет и оценивает выполнение работы в соответствии с календарным графиком;

- пишет отзыв на готовую выпускную квалификационную работу по установленной форме (Приложение 5).

**В отзыве должны быть отражены следующие основные вопросы:**

1. Актуальность выбранной темы;
2. Качество оформления материала и результатов;
3. Главные достоинства работы;
4. Недостатки и замечания по работе;
5. Проверка в системе «Антиплагиат»: авторство не менее 60%
6. Общее заключение по работе и рекомендации о допуске к защите (без указания оценки)

Для проведения экспертизы на предмет соответствия оформления требованиям настоящего Положения и наличия отчета о проверке на заимствование в системе «Антиплагиат» выполненная выпускная квалификационная работа в электронном виде направляется в деканат.

Выпускная квалификационная работа считается готовой к защите, если сформированная итоговая версия прошла Нормоконтроль, на нее имеется отзыв руководителя, отчет по проверке на плагиат, подготовлена презентация и доклад к защите, проведена предварительная защита и получен официальный допуск к защите от руководителя основной профессиональной образовательной программы 38.03.01 «Экономика».

#### **4. Структура выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа включает следующие элементы: титульный лист, задание, содержание, введение, основную часть, заключение (выводы и рекомендации), список использованных источников, приложения. Отзыв на выпускную квалификационную работу оформляется по утвержденной форме (Приложение 5). Также прилагается задание, отчет о проверке на заимствования в системе «Антиплагиат» и презентация. Необходимо иметь текст доклада для выступления перед государственной экзаменационной комиссией.

Выпускная квалификационная работа обычно содержит **три главы** в структуре основной части работы. Объем работы должен составлять 65-85 страниц (не включая приложений). Объем приложений не ограничивается.

**Титульный лист** является первой страницей работы (нумерация на нем не ставится). Оформляется на стандартном бланке и содержит название темы, фамилию, имя, отчество, направление и профиль подготовки студента, фамилию, имя, отчество, ученую степень и ученое звание (или должность) руководителя выпускной квалификационной работы (Приложение 1).

**Содержание** включает перечень всех глав и параграфов с указанием номеров страниц. Содержание работы должно отражать логику исследования и изложения избранной темы.

**Во введении:**

- обосновывается актуальность выбранной темы;

- формулируется проблема, которую студент должен решить в данной работе;
- определяются цели и задачи, предмет и объект исследования;
- описываются методы исследования;
- приводится краткий анализ источников информации (литературный обзор);
- характеризуется структура и содержание теоретической и практической частей исследовательской работы.

**ВАЖНО!** Если в работе в качестве объекта исследования рассматривается компания, она должна соответствовать следующим критериям:

1. Это должна быть существующая компания (не ликвидирована, и не на стадии банкротства);
2. Должна существовать на рынке не менее 3 лет;
3. Численность сотрудников не менее 3 человек;
4. Это должна быть либо международная компания, либо российская компания, уже осуществляющая или планирующая осуществлять внешнеэкономическую деятельность (для работ, посвященных выходу компании на внешние рынки).

Кроме того, во введении должны быть показаны логика и структура выпускной квалификационной работы.

Объем введения – 2-3 страницы.

**Основная часть** работы состоит из трех логически связанных и соподчиненных глав, каждая из которых подразделяется на несколько параграфов. Рекомендуемое количество параграфов в главе 2-3.

Все главы и параграфы должны быть между собой логически связаны, в конце каждой главы желательно формулировать промежуточные выводы и объяснять логический переход к следующей части исследования.

**Первая глава** обычно является теоретической, в ней излагается и обобщается теоретический материал по изучаемой проблеме, определяются категории, относящиеся к предметной области изучения, выделяются противоречия в существующих теоретических подходах.

Эта глава, как правило, состоит из двух-трех параграфов. В процессе изучения и написания теоретического раздела студент должен разобраться в существе поставленной проблемы, изучить современную постановку вопроса, знать пути решения тех или иных рассматриваемых проблем. Требуется критическое осмысление опубликованных литературных источников и методических указаний, а также обзор действующих нормативных актов.

В теоретической части проявляется умение студента систематизировать существующие разработки и теории по данной проблеме, критически их осмысливать, выделять существенное, оценивать опыт других исследователей, определять главное в изученности темы с позиций современных подходов, аргументировать собственное мнение. Поскольку в выпускной квалификационной работе изучается определенная тема, то обзор работ предшественников следует делать только по вопросам выбранной

темы. В обзоре литературы не нужно излагать все, что стало известно студенту из прочитанного и имеет лишь косвенное отношение к его работе.

При изложении спорных вопросов необходимо приводить мнения различных авторов. Если в работе критически рассматривается точка зрения какого-либо автора, при изложении его мысли следует приводить цитаты: только при этом условии критика может быть объективной. Обязательным при наличии разных подходов к решению изучаемой проблемы является сравнение рекомендаций, содержащихся в действующих инструктивных материалах и работах различных авторов. Только после проведения сравнения следует обосновать свое мнение по спорному вопросу и выдвинуть соответствующие аргументы.

В первой главе могут быть рассмотрены:

- понятие и сущность изучаемого явления, процесса, определение категорий, относящихся к предметной области исследования;
- краткий исторический обзор (эволюция) взглядов на проблему, сравнительный анализ исследований в России и за рубежом;
- тенденции и закономерности развития тех или иных процессов на современном этапе развития;
- экономические законы, которые определяют решение проблемы, социальные, организационные, политические предпосылки, которые влияют на решение;
- система показателей, связанных с характеристиками проблемы и др.

Дословное копирование прочитанной литературы неприемлемо, поскольку противоречит самому смыслу выпускной квалификационной работы как самостоятельного научного труда. В то же время, данное положение не исключает возможности цитирования источников. На все цитируемые источники необходимо дать ссылку.

Теоретическая часть выпускной квалификационной работы может занимать примерно 30 % объема основной части работы.

Глава включает описание методического подхода, используемого автором для достижения поставленной в выпускной квалификационной работе цели и выделенных задач. Характеристика методического подхода должна быть достаточной для применения в практической части работы и получения репрезентативного результата.

**Вторая глава** аналитическая. Во второй главе автор проводит комплексный и всесторонний анализ объекта исследования в рамках предметной области работы (заявленной темы исследования), проводит совокупность расчетно-аналитических действий для решения поставленных задач, на основе полученных результатов формулирует промежуточные выводы.

Эта глава должна содержать общие сведения об объекте исследования.

В процессе расчетно-аналитических действий рассматривается динамика показателей, характеризующих финансово-экономическое состояние объекта исследования, выявляются и классифицируются факторы, оказывающие влияние на деятельность объекта исследования. В данной главе

автор по необходимости использует экономико-математические методы, SWOT-анализ, компьютерные технологии обработки данных, составляет аналитические таблицы, графики, схемы и т.д. (по материалам предприятия, статистических сборников и др.).

**В третьей главе** разрабатываются мероприятия по совершенствованию объекта исследования, определяются основные методы и способы решения выявленных проблем, проводится оценка эффективности предложенных мероприятий.

Данная глава является практической (проектной) частью работы в ней проводится выработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы (например, разработка стратегии развития предприятия, разработка плана маркетинговой стратегии и т.д.), а также подтвержденный расчетами анализ результатов использования предложенных мер или обоснование предполагаемых результатов (необходимо представить возможный эффект от предлагаемых в работе мероприятий).

**В заключении** подводятся итоги решения поставленных задач и обобщаются полученные результаты. Оцениваются новизна и полнота решения поставленных задач. Обозначаются границы применения результатов, а также намечаются направления развития темы и пути продолжения исследования (в том числе в будущей деятельности автора). Здесь же отмечается практическая ценность работы, область ее настоящего или возможного использования.

Таким образом, заключение должно содержать все новое и существенное, что составляет итог исследования и выносится на защиту. Заключение может занимать 3-5 страниц.

**Список использованных источников** – использование источников нормативной и научной информации является составной частью выпускной квалификационной работы и показывает степень изученности проблемы. Список использованных источников должен содержать не менее 40 источников (срок устаревания экономической литературы и литературы по менеджменту составляет 5 лет, поэтому источники в основном должны быть не старше 5 лет от года написания работы), кроме исторических тем и законодательных актов.

Подбор и изучение источников для выполнения выпускной квалификационной работы является одним из важных этапов работы студента. Работа не может считаться научной, если она не снабжена справочно-библиографическим аппаратом: списком используемых источников по теме исследования и ссылками на цитируемые и упоминаемые в тексте документы.

Знакомиться с источниками целесообразно в следующей последовательности: нормативные акты (законы, подзаконные акты), научные издания (монографии, периодические издания), статистические данные, Internet ресурсы, профессиональные базы данных и другие данные.

При подборе нормативно-правовых актов можно использовать возможности тематического поиска документов в справочно-правовых информационных системах.

Сбор и обработка информации - наиболее ответственные и сложные этапы выполнения выпускной квалификационной работы. Статистическая и другая информация собирается с учетом задач, которые поставлены в работе. Основными ее источниками являются:

- Федеральная служба государственной статистики <http://www.gks.ru/>;
- специальная литература – монографии и публикации в специализированных периодических изданиях. Они могут подбираться студентом самостоятельно, а также быть рекомендованы руководителем;
- финансовые данные о работе конкретных отечественных (и зарубежных) предприятий.

При подборе материалов студент должен обращать внимание на то, что в них могут содержаться несовпадающие, а иногда и противоположные точки зрения по одному и тому же вопросу. В этом случае он обязан отразить в работе свое мнение о том, какая из точек зрения представляется наиболее правильной, и обосновать этот вывод.

В процессе изучения материалов по теме выпускной квалификационной работы студент выбирает наиболее важные, весомые высказывания, основные идеи, которые необходимо процитировать. Лучше опираться на научные статьи, монографии, а учебники могут использоваться, но не как основные источники.

Проработка источников сопровождается выписками, конспектированием. Выписки из текста делают обычно дословно, в виде цитаты. Академический этикет требует точно воспроизводить цитируемый текст, т.к. сокращение может исказить смысл, который был в нее вложен автором. При выписке необходимой информации целесообразно фиксировать, из какого источника заимствован материал. Поэтому следует сразу же делать ссылки: автор, название издания, место издания, издательство, год издания, номер страницы.

**В Приложения** выносятся материалы, которые облегчают восприятие основной части, не перегружая ее. Рекомендуется выносить в приложение таблицы, графики и прочий иллюстративный материал, которые занимают более ½ листа (формат А4).

Приложения к выпускной квалификационной работе включают справочные и аналитические материалы, которые по тем или иным причинам (например, из-за большого объема) нецелесообразно приводить в основной части работы. Сюда относятся:

- дополнительные материалы;
- анкеты;
- методики;
- документы (части документов), содержащие фактические данные о работе конкретных предприятий, которые иллюстрируют основное содержание работы (например, бухгалтерский баланс, формы статистической отчетности и т.п.);

- материалы, содержащие первичную информацию для анализа;
- таблицы статистических данных и т.д.

**Таким образом, выпускная квалификационная работа должна включать:**

1. Титульный лист
2. Содержание
3. Введение
4. Основную часть
5. Заключение
6. Список использованных источников
7. Приложения
8. Задание на выпускную квалификационную работу (отдельным файлом).
9. Отчет о проверке на заимствования в системе антиплагиат (отдельным файлом).
10. Подготовленную презентацию и доклад.
11. Электронная версия работы на электронном носителе в двух форматах **word** и **pdf**.

## **5. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы**

Текст выпускной квалификационной работы оформляется печатным способом.

Работа оформляется на одной стороне листа формата А4 (210x297 мм). Расстояние между строчками основного текста 1,5 интервала, расстояние между строчками в таблицах и ссылках 1,0 интервала; шрифт – Times New Roman, кегль основного шрифта – 14 (наименование глав, разделов, параграфов выделяются по тексту – полужирным шрифтом), кегль шрифта в таблицах – 12, кегль шрифта в подстрочных ссылках – 10. Выравнивание текста – по ширине страницы.

Размерные показатели:

- страницы рукописи должны иметь поля следующих размеров: верхнее и нижнее - по 2,0 см, правое – 1,5 см, левое – 3,0 см;
- абзац 1,25 см.

Все страницы, включая иллюстрации и приложения, нумеруются по порядку без пропусков и повторений. Первой страницей считается титульный лист, на котором нумерация не ставится, на следующей странице с СОДЕРЖАНИЯ ставится цифра «2» и т.д. Номер страницы проставляется в центре нижней части страницы без точки.

СОДЕРЖАНИЕ оформляется посредством функции автособираемое оглавление.

Наименования структурных элементов ВКР: «СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» служат заголовками структурных элементов ВКР. Заголовки структурных элементов следует располагать в середине строки без точки в конце, прописными буквами, не подчеркивая.

Каждый структурный элемент и каждый раздел основной части работы (главы) начинают с новой страницы.

Заголовки глав и параграфов следует начинать с абзацного отступа и размещать после порядкового номера, печатать с прописной буквы, полужирным шрифтом, не подчеркивать, без точки в конце. Если заголовок включает несколько предложений, их разделяют точками. Переносы слов в заголовках не допускаются.

***Пример* — Приведен фрагмент нумерации главы и параграфа:**

## **1 Теоретические и нормативно-правовые основы электронной коммерции и ее роль в экономике**

### **1.1 Исторические аспекты развития электронной коммерции в России и за рубежом**

Текст работы должен демонстрировать:

- знакомство автора с основной литературой по рассматриваемым вопросам;
- умение выделить и сформулировать проблему, определить методы ее решения;
- умение последовательно изложить существо рассматриваемых вопросов;
- владение соответствующим понятийным и терминологическим аппаратом;
- приемлемый уровень языковой грамотности, включая владение функциональным стилем научного изложения.

Все цитаты, таблицы, фактические данные, приводимые в работе, должны быть снабжены сносками. Указание книг и статей в сносках должно соответствовать тем же требованиям, что и при составлении списка литературы. Использование источников из internet ресурса также должно сопровождаться соответствующими ссылками.

В тексте работы не должны использоваться сокращения слов и аббревиатуры за исключением общепринятых.

Все таблицы и рисунки в тексте выпускной работы должны быть пронумерованы и иметь названия.

«СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ» следует помещать после раздела «ЗАКЛЮЧЕНИЕ».

Библиографическое описание документов в списке литературы оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.5 - 2008. Библиографическое описание работ должно быть точным и полным. Оно должно включать фамилию и инициалы автора (авторов) или титульного редактора (редакторов), полное название книги, место издания, издательство и год издания. При включении в Список использованных источников статей необходимо указать фамилию и инициалы автора (авторов), полное название статьи, название журнала, год выпуска и его номер.



Рекомендуется использовать сквозную нумерацию источников в списке, группируя их по следующим разделам:

- нормативно-правовые акты;
- монографии, учебники, периодические издания на русском языке;
- монографии, учебники, периодические издания на иностранных языках;
- интернет-ресурсы и другие источники.

Нормативно-правовые акты располагаются в порядке их юридической иерархии (по убыванию уровня) и году принятия (по убыванию). Все остальные источники - в алфавитном порядке (по фамилии автора или названию работ). При гиперссылках на Internet-источники в списке использованной литературы нужно ссылаться на электронный адрес сайта с указанием названия сайта и даты последнего обращения, которое должно соответствовать срокам написания ВКР по графику.

Правила и примеры оформления формул, ссылок, таблиц, рисунков и т.д. представлены в Приложении 7.

Общий объем выпускной квалификационной работы без приложений должен составлять 65-85 страниц компьютерного набора. Объем введения: 2-3 стр., заключения: 3-5 стр., основной части: 60-75 стр. Объем приложений не ограничивается.

### **5.1. Проверка работы в системе «Антиплагиат»**

Завершающим этапом подготовки выпускной квалификационной работы является проверка текста на оригинальность. С этой целью студент, полностью завершив оформление выпускной квалификационной работы – от титульного листа до последней страницы, обязан проверить её в системе обнаружения текстовых заимствований «Антиплагиат» на сайте <https://www.antiplagiat.ru/>.

Для проверки файла на указанном электронном ресурсе необходимо предварительно зарегистрироваться (регистрация бесплатна) и создать личный кабинет. При регистрации в системе «Антиплагиат» необходимо указать свои ФИО, т.к. в кратком отчете должны отображаться данные студента корректно. Автор: ФИО (электронный адрес) студента. Проверяющий: ФИО (электронный адрес) студента. Имя исходного файла: ФИО-ВКР\_2022. Если проверку осуществляет руководитель выпускной квалификационной работы, то в отчете указывается как автор и проверяющий, утвержденный руководитель.

Для корректной загрузки в систему «Антиплагиат» может потребоваться конвертация файла выпускной работы из формата word в формат pdf.

Минимальное значение оригинальности, установленное для выпускных квалификационных работ – 60%. Если результат проверки выше 60%, работа считается прошедшей процедуру и студент должен **скачать отчёт из личного кабинета** (скрин экрана не допускается), который прикладывается к

электронной версии выпускной квалификационной работы. Руководитель ВКР оставляет за собой право перепроверки отчета на заимствования.

Если итоговый результат ниже порогового значения, студент обязан заняться переработкой текста до получения необходимого результата.

## **5.2. Подготовка презентации**

Презентация к выпускной квалификационной работе — это визуализация того, о чем говорит докладчик, но она не может дословно совпадать с текстом работы и докладом студента на защите выпускной квалификационной работы.

Иллюстрации к защите выпускной квалификационной работы должны создаваться с помощью программы PowerPoint в виде электронной презентации (12-15 слайдов):

1. Выполнение презентации должно быть согласованно с руководителем выпускной квалификационной работы.

2. Каждый лист иллюстрации (кроме первого) обязан быть подписан крупным заголовком.

3. В презентации должно быть мало текста и много графического материала.

4. На схемах, графиках, таблицах и диаграммах должны содержаться надписи, названия и выноски.

5. Стиль презентации – строгий, единый по всей ее структуре.

Таким образом, формула идеальной презентации заключается в простых и стильно сделанных иллюстрациях с максимумом полезной, значимой информации.

Презентация должна быть выполнена четко, кратко и лаконично, никаких вводных слов и вступлений писать не нужно, это можно сказать устно. Только тезисы, результаты исследований и рекомендации. Наглядный и информативный иллюстрированный материал презентации, в целом положительно повлияет на итоговую оценку. Не нужно стараться вместить всю работу в несколько слайдов презентации. Намного эффективнее будут выглядеть яркие графические элементы, которые будут подчеркивать четкую речь студента.

## **5.3. Доклад на защиту выпускной квалификационной работы**

Доклад на защиту ВКР имеет важное значение для оценки выпускной квалификационной работы. Средний объем итогового исследования выпускника занимает 65-85 страниц, но при выступлении время у студента будет ограничено. Доклад должен быть рассчитан на 5-7 минут.

Перед подготовкой доклада студенту стоит еще раз перечитать текст ВКР и выделить в ней самые важные моменты. На этом этапе не обязательно обращать внимание на их объем и взаимосвязь, главное – определить самые основополагающие тезисы работы. После требуется соединить все

отработанные фрагменты в единый, логически связанный текст и еще раз пересмотреть написанное.

Правильно составленный доклад к защите всегда содержит связанный переход от одной мысли к другой и состоит из следующих частей:

1. Начинать речь на защиту ВКР желательно с вступительного слова. Далее следует выделить актуальность исследования. Описывать ее нужно кратко (2-3 предложения).

2. Далее следует краткое описание объекта и предмета исследования, целей ВКР и средства их достижения.

3. Основным разделом речи является описание выводов выпускной квалификационной работы. Рекомендуется освещать итоги каждой главы отдельно.

4. Представление практического обоснования заключений ВКР, также можно привести предложения по усовершенствованию исследуемого вопроса.

Подведение итогов исследования (выводы) могут частично дублировать заключение выпускной квалификационной работы.

Структура речи на защиту может меняться в зависимости от специфики темы работы, однако план доклада должен оставаться неизменным.

### **Образец речи на защиту**

Уважаемые Председатель и члены Государственной экзаменационной комиссии!

Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа на тему: ...

Выбранная тема является актуальной, так как в современной науке...

Объектом научного исследования в данной работе является...

В рамках выпускной квалификационной работы сформулированы следующие цели и задачи: ...

В числе используемых источников...

В первой главе были рассмотрены основы...

В рамках второй главы проводится анализ...

В третьей главе, практические выводы исследования позволяют...

*Выступление завершается обращением к председателю и членам государственной экзаменационной комиссии с благодарностью за их внимание.*

## **6. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы**

Итоговую оформленную версию работы студент направляет руководителю. Руководитель пишет отзыв на работу, в котором отмечается степень самостоятельности и творческого подхода, проявленные в процессе выполнения ВКР, дисциплинированность студента и соответствие требованиям, предъявляемым к ВКР, а также рекомендации допуска работы к защите.

Вместе с отзывом руководителя (Приложение 5) работа представляется руководителю основной профессиональной образовательной программы, который решает вопрос о допуске студента к защите выпускной квалификационной работы.

### **6.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы**

За 3 недели до защиты организовывается предзащита выпускной квалификационной работы. Целью предзащиты является выявление степени готовности студента к защите, определение проблемных зон и направлений последующей работы по устранению недостатков. График проведения предзащиты утверждается деканом. Предварительная защита выпускных квалификационных работ проводится с участием проректора по учебной работе, руководителей выпускных квалификационных работ и сотрудников деканата.

Работа должна обязательно содержать введение, содержание, заключение с изложением основных выводов, список использованных источников, приложения.

Основная часть работы представляется на предзащиту в максимально готовом варианте.

Во время предзащиты комиссия заслушивает доклад студента и делает замечания по группировке материала, оформлению работы, логичности построения доклада. После предзащиты студент в течение одной - двух недель исправляет неточности и вносит необходимые коррективы. После внесения всех корректировок целесообразно еще раз прочитать работу, проверить грамматику и сформировать итоговую электронную версию работы. Не позднее 7 дней до дня защиты электронная версия выпускной квалификационной работы в форматах **word** и **pdf**, а также отзыв руководителя (**pdf**), задание (**pdf**), отчет на заимствование из системы антиплагиат (**pdf**) должны быть сданы в деканат.

### **6.2. Процедура защиты выпускной квалификационной работы**

Для успешной защиты нужно подготовить доклад и презентацию. В них следует отразить, чем автор руководствовался при изучении темы, что является предметом исследования, какие методы в нем использованы, какие новые результаты достигнуты, что сделано лично автором. Содержание доклада определяется студентом совместно с руководителем ВКР. Наилучшим способом представления доклада является мультимедийная презентация.

Доклад можно подготовить письменно, но выступать на защите желательно свободно, не зачитывая текст. Лучше иметь перед глазами краткий план доклада.

Доклад должен быть рассчитан на 5-7 минут. Возможно подготовить иллюстрационные материалы в виде раздаточного материала с титульным листом для членов и председателя государственной экзаменационной

комиссии (по экземпляру каждому). Страницы раздаточного материала обычно повторяют страницы презентации. Раздаточный материал (как и презентацию), следует согласовать с руководителем.

Кроме того, необходимо иметь на защите свой экземпляр выпускной квалификационной работы, т.к. комиссия часто задает вопросы непосредственно по тексту работы, адресуясь к конкретной странице, рисунку, таблице.

Защита выпускной квалификационной работы проводится в установленное время на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава. Кроме членов комиссии на защите желательно присутствии руководителя выпускной квалификационной работы, а также возможно присутствие преподавателей и студентов ИМЭС.

Защита начинается с представления студента членам государственной экзаменационной комиссии секретарем ГЭК. Далее студент делает доклад по теме выпускной квалификационной работы, в котором обосновывает актуальность избранной темы, формулирует цель и задачи исследования, излагает содержание работы, обращая особое внимание на наиболее важные и интересные результаты, новизну работы. Перечисляются выводы и основные рекомендации.

После завершения доклада члены комиссии задают студенту вопросы, при ответе на которые студент имеет право пользоваться своей работой. Далее предоставляется слово руководителю или зачитывается вслух его отзыв на выпускную квалификационную работу. После заключительного слова студента процедура защиты выпускной квалификационной работы считается оконченной.

### **6.3. Критерии оценки выпускной квалификационной работы**

По окончании публичной защиты государственная экзаменационная комиссия на закрытом заседании обсуждает результаты защиты. При этом учитываются:

- отзыв руководителя;
- оценка членов комиссии за содержание работы, ее защиту, включая доклад и ответы на вопросы, которые учитывают:

*Готовность работы:*

- ее актуальность и практичность;
- структура работы;
- использование эмпирического материала;
- оформление работы;
- результаты работы.

*Выступление на защите:*

- информативность доклада;
- умение выступать, корректность;
- ответы на вопросы.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

**Оценка «Отлично»** выставляется в том случае, если:

✓ выпускная квалификационная работа написана с соблюдением требований к структуре, содержанию и оформлению, установленных в «Методических указания по написанию и защите выпускных квалификационных работ по направлениям подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Цифровая экономика», утвержденных Ученым Советом ИМЭС;

✓ тема сформулирована корректно, задачи выполнены, заявленная цель достигнута;

✓ показана актуальность и практическая значимость;

✓ выводы убедительны и опираются на полученные результаты;

✓ Список использованных источников в достаточной степени отражает информацию по теме исследования, в тексте имеются ссылки на литературные источники;

✓ защитная речь ясная и убедительная, личная точка зрения автора выяснена и обоснована;

✓ обучающийся продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, выносимых на итоговую государственную аттестацию согласно учебному плану и компетентностной модели выпускника основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Цифровая экономика».

**Оценку «хорошо»** получает работа, отвечающая основным, предъявляемым к ней требованиям, изложенным выше и обучающийся продемонстрировал повышенный уровень сформированности компетенций, выносимых на итоговую государственную аттестацию согласно учебному плану и компетентностной модели выпускника основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Цифровая экономика», однако, работа имеет следующие недостатки:

✓ содержание и результаты исследования доложены недостаточно четко;

✓ обучающийся владеет материалом, однако не на все вопросы дает глубокие, исчерпывающие и аргументированные ответы;

✓ есть погрешности в оформлении работы и (или) списка литературы;

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется, если:

✓ выпускная квалификационная работа в основном отвечает требованиям, но в ней неполно раскрыты заявленные задачи и работа носит полумоисследовательский характер, выводы слабо аргументированы;

✓ автор выпускной квалификационной работы в целом владеет материалом, однако, не сумел достаточно четко изложить собственный материал исследований, поверхностно отвечал на вопросы и (или) допускал существенные недочеты при ответах на вопросы;

- ✓ работа содержит опечатки и другие технические погрешности;
- ✓ Список использованных источников ограничен;
- ✓ обучающийся продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, выносимых на государственную итоговую аттестацию, согласно учебному плану и компетентностной модели выпускника основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Цифровая экономика».

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется, если:

- ✓ содержание не соответствует теме;
- ✓ присутствуют грубые фактические ошибки;
- ✓ используемый для анализа материал имеет недостаточный объем и не позволяет сделать какие-либо выводы;
- ✓ работа опирается в основном на Интернет-источники;
- ✓ в отзыве руководителя высказаны серьезные претензии относительно выполнения работы и полученных результатов;
- ✓ работа доложена неубедительно, непоследовательно, нелогично, ответы на поставленные вопросы практически отсутствуют;
- ✓ обучающийся продемонстрировал уровень сформированности компетенций, выносимых на государственную итоговую аттестацию, - ниже базового, согласно учебному плану и компетентностной модели выпускника основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Цифровая экономика».

Решения комиссии оформляются протоколом, в котором записываются вопросы, заданные студенту, мнения председателя и членов комиссии и оценка работы студента.

Оценки оглашаются председателем комиссии по окончании защит, запланированных в этот день.

Также может приниматься решение о рекомендации работы к практическому внедрению на соответствующем предприятии, публикации на основе проведенного исследования, рекомендации продолжить обучение студента в магистратуре.

По результатам государственного аттестационного испытания обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного итогового испытания.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь государственной экзаменационной комиссии направляет в апелляционную комиссию протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, заключение председателя государственной экзаменационной комиссии о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также выпускную квалификационную работу и отзыв руководителя.

Апелляция рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня подачи апелляции на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель государственной экзаменационной комиссии и обучающийся, подавший апелляцию.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

Не позднее следующего рабочего дня со дня заседания апелляционной комиссии решение передается в государственную экзаменационную комиссию. При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции;
- об удовлетворении апелляции.

В случае решения об удовлетворении апелляции, результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные проректором по учебной работе.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата защиты выпускной квалификационной работы и выставления нового. Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит. Апелляция на повторное проведение государственного итогового испытания не принимается.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в институте.

Обучающиеся, не прошедшие государственную итоговую аттестацию в связи с неявкой по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов, погодные условия), вправе пройти ее **в течение 6 месяцев после завершения.**

Обучающийся должен представить в институт документ, подтверждающий причину его отсутствия.

Обучающиеся, не прошедшие государственное итоговое испытание в связи с неявкой по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляются из института с выдачей справки об обучении, как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.



Лицо, не прошедшее государственную итоговую аттестацию, может повторно пройти государственную итоговую аттестацию **не ранее чем через 10 месяцев** и не позднее чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации, которая не пройдена обучающимся.

Для повторного прохождения государственной итоговой аттестации указанное лицо по его заявлению восстанавливается в Институт на период времени, установленный организацией, но не менее периода времени, предусмотренного календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

При повторном прохождении государственной итоговой аттестации по желанию обучающегося ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

Защищенные выпускные квалификационные работы сдаются на кафедру и затем хранятся в архиве института 3 года.

Лучшие ВКР, представляющие научно-исследовательскую ценность, могут быть направлены с согласия студенты на конкурсы научных работ.



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»

INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Факультет управления, бизнеса и права

направление подготовки **38.03.01 Экономика**  
профиль **«Цифровая экономика»**

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Руководитель образовательной программы

к.э.н., доцент О.В. Диденко

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**Анализ и перспективы развития рынка электронной  
коммерции в России и мире**

Студент: Иванов Иван Иванович

Руководитель: к.э.н., доц. Капитонов Иван Александрович

Москва – 2023

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ЗАДАНИЯ НА ВЫПУСКНУЮ  
КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»

INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

**ЗАДАНИЕ**

НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

Студента \_

По направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль «Цифровая экономика»

1. Тема: \_\_\_\_\_

2. Рабочий план ВКР

Основные вопросы, подлежащие разработке:

Срок

1 до 202 \_ года

2 до 202 года

3 до 202 года

Введение, заключение, список литературы до 202 года

3. Срок представления готовой выпускной квалификационной работы  
(с отзывом руководителя и отчетом по проверке на плагиат) в деканат

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.

Руководитель выпускной  
квалификационной работы \_

(Ф.И.О.)

Задание получил \_\_\_\_\_

(Ф.И.О. выпускника)

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ЛИСТА СОДЕРЖАНИЯ ВЫПУСКНОЙ  
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 Теоретические основы франчайзинга как формы ведения бизнеса.....	7
1.1 Экономическая сущность франчайзинга и его виды .....	7
1.2 Роль франчайзинга в развитии бизнеса.....	11
1.3 Договор франчайзинга как инструмент регулирования предпринимательской деятельности .....	18
2 Анализ франчайзинга как формы ведения бизнеса, его развитие в РФ на примере компании ООО «Пегас Туристик».....	27
2.1 Формализация регулирования бизнеса франчайзинговой компании ООО «Пегас Туристик».....	27
2.2 Сущность, роль и специфика функционирования франчайзинговой компании ООО «Пегас Туристик».....	39
2.3 Основные проблемы франчайзинга ООО «Пегас Туристик» как формы ведения предпринимательской деятельности .....	50
3 Разработка рекомендаций по совершенствованию франчайзинга компании ООО «Пегас Туристик» и его развития в РФ .....	61
3.1 Основные предложения по совершенствованию франчайзинга компании ООО «Пегас Туристик» и его развития в РФ .....	61
3.2 Экономическое обоснование проектного решения.....	69
3.3 Результаты внедрения предложений по совершенствованию франчайзинга компании ООО «Пегас Туристик» и его развитию в РФ.....	75
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	79
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	81
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	85

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ СПИСКА ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ  
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

*а) Нормативные правовые акты и корпоративные документы:*

1. Конвенция Организации Объединённых Наций против коррупции / Принята резолюцией 58/4 Генеральной Ассамблеи от 31 октября 2003 года. – URL: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/corruption.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/corruption.shtml) (дата обращения: 22.04.2023).

2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/constitution> (дата обращения: 22.04.2023).

3. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза" (ред. от 29.05.2019) Приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза // КонсультантПлюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_215315/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/) (дата обращения: 22.04.2023).

4. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 года N 146-ФЗ (ред. от 02.07.2021) // КонсультантПлюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения: 22.04.2023).

5. Федеральный закон от 08.12.2003 года N 164-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» // КонсультантПлюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_45397/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45397/) (дата обращения: 22.04.2023).

6. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» // КонсультантПлюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/) (дата обращения: 22.04.2023).

7. Федеральный закон от 27.05.2003 N 58-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «О системе государственной службы Российской Федерации» // КонсультантПлюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_42413/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42413/)

8. Кодекс корпоративной этики ПАО «КАМАЗ» // Официальный сайт ПАО «КАМАЗ». – URL: <https://kamaz.ru/about/compliance/codex/> (дата обращения: 22.04.2023).

*б) Монографии, учебники, периодические издания на русском языке*

9. Бабайцев, В. А. Математические методы финансового анализа : учебное пособие для вузов / В. А. Бабайцев, В. Б. Гисин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 215 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-08074-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/516100>

10. Биткина, И. К. Финансы организаций. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / И. К. Биткина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 123 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10975-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/517375>

11. Бобылева, А. З. Управление оборотным капиталом : учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова ; под редакцией А. З. Бобылевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17021-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/532201>

12. Гаврилов, Л. П. Цифровой бизнес : учебник и практикум для вузов / Л. П. Гаврилов. — 6-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17869-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/533879>

13. Дорман, В. Н. Экономика организации. Ресурсы коммерческой организации : учебное пособие для вузов / В. Н. Дорман ; под научной редакцией Н. Р. Кельчевской. — М. : Юрайт, 2021. — 134 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473536>

14. Дерен, В. И. Мировая экономика и международные экономические отношения : учебник и практикум для вузов / В. И. Дерен. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Юрайт, 2022. — 588 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494633>

15. Дудин, М. Н. Социально-экономическая статистика : учебник и практикум для вузов / М. Н. Дудин, Н. В. Лясников, М. Л. Лезина. — М. : Юрайт, 2022. — 233 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492931>

16. Долгова, В. Н. Социально-экономическая статистика : учебник и практикум для вузов / В. Н. Долгова, Т. Ю. Медведева. — М. : Юрайт, 2022. — 269 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489929>

17. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 285 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02401-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/510908>

18. Использование деятельностного подхода в проектах цифровой трансформации в образовании : учебное пособие для вузов / Л. О. Смирнова [и др.] ; под редакцией Л. О. Смирновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 170 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15409-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/520413>

19. Камолов, С. Г. Цифровое государственное управление : учебник для вузов / С. Г. Камолов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14992-0. — URL :

<https://urait.ru/bcode/520044>

20. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Юрайт, 2022. — 347 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488817>

21. Киреев, А. Банковский сектор Крыма: в чем ущемлены жители полуострова // РИА Новости Крым. — 2019. 19 нояб. — URL: <https://crimea.ria.ru/economy/20191119/1117640785/Bankovskiy-sektor-Kryma-v-chem-uschemleny-zhiteli-poluostrova.html>

22. Курманова, Д.А. Модели управления рисками финансовых технологий / Д.А. Курманова, Д.Р. Султангареев, Л.Р. Хабибуллина // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия экономика. — 2020. — № 2 (32). — С. 82-91. — [Электронный ресурс] . — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44340006>

23. Курманова, Д.А. Цифровая трансформация российского коммерческого банка // Д.А. Курманова, А.Р. Галимарданов, Д.Р. Султангареев // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. — 2021. — № 1 (35). — С. 49-61 с. — [Электронный ресурс] / . — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46311849>

24. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17390-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/532999>

25. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/530723>

26. Лукасевич, И. Я. Финансовое моделирование в фирме : учебник для вузов / И. Я. Лукасевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 356 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11944-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/517878>

27. Налоги и налогообложение : учебник и практикум для вузов / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственные редакторы Г. Б. Поляк, Е. Е. Смирнова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16920-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/532022>

28. Налоги и налогообложение. Практикум : учебное пособие для вузов / Д. Г. Черник [и др.] ; под редакцией Е. А. Кировой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 438 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11791-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/511244>

29. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11415-7. — URL :

<https://urait.ru/bcode/531817>

30. Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.] ; ответственный редактор М. Н. Конягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13476-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/519464>

31. Основы экономики организации. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — М. : Юрайт, 2022. — 299 с. — (Профессиональное образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491139>

32. Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин ; под редакцией Е. Ф. Прокушева. — 11-е изд., перераб. и доп. — М. : Юрайт, 2022. — 471 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488783>

33. Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник для вузов / Е. Е. Румянцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 533 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16801-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/531723>

34. Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. Е. Румянцева. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 533 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16802-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/531724>

35. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 442 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16062-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/530364>

36. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/509767>

37. Сологубова, Г. С. Составляющие цифровой трансформации : монография / Г. С. Сологубова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 147 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11335-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/517151>

38. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00627-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/511414>

39. Финансы организаций: управление финансовыми рисками : учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 569 с. — (Профессиональное



образование). — ISBN 978-5-534-16646-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/531433>

40. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/513593>

41. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/513594>

42. Ценообразование во внешней торговле: учебник / под ред. В.Б. Мантусова; Российская таможенная академия. — М. : ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2018. — 247 с.: табл., граф., схем., ил. — Библиогр. в кн. — Текст : электронный. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562349>

43. Цифровая логистика : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 573 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09643-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/531813>

44. Шадрина, Г. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник для среднего профессионального образования / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 463 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16888-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/531980>

45. Экономический анализ : учебник для вузов / Н. В. Войтоловский [и др.] ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 631 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15670-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/520528>

*в) Монографии, учебники, периодические издания на иностранных языках*

46. Barnard C.I. The Functions of the Executive. — 30<sup>th</sup> Anniversary Edition with Introduction by Kenneth R. Andrews. — Cambridge, Massachusetts: Harvard University Press, 1968. — xxiii, 392 p.

47. Blake R., Mouton J.S. The Managerial Grid: Key Orientations for Achieving Production through People. — Houston, Texas: Gulf Publishing Company, 1964. — xi, 340 p. / Pearson, 2013. — xix, 338 p.

48. Kurmanova L.R., Kurmanova D.A. Financial technologies in project financing of housing construction. - IOP conference series: materials science and engineering. International science and technology conference "FarEastCon-2019" / Издательство : Institute of Physics Publishing. 2020. - PP.062024. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43259240>

49. Hofstede G., Hofstede G.J., Minkov M. Culture and Organizations:

Software of the Mind. Intercultural Cooperation and Its Importance for Survival. – Third edition. – N.Y.: McGraw-Hill, 2010. – xiv, 576 p. (P. 235, 277, 281)

*з) Интернет-ресурсы и другие источники:*

50. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://minobrnauki.gov.ru/> – Загл. с экрана (дата обращения: 28.03.2021).

51. Научная электронная библиотека РусАрх [Электронный ресурс]. – URL: <http://rusarch.ru/> (дата обращения 03.02.2021).

52. Никитин, А.В. Сравнительный анализ основных макроэкономических показателей ведущих мировых экономик [Электронный ресурс] / А.В. Никитин // Экономические отношения. – 2018. – № 2. – URL: <https://creativeconomy.ru/keywords/mirovaya-ekonomika> (дата обращения 10.09.2021)

БЛАНК ОТЗЫВА НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»

INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS



ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ

ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Квалификационная работа выполнена

Обучающийся \_\_\_\_\_  
Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»  
Профиль «Цифровая экономика»  
Тема работы \_\_\_\_\_

1. Актуальность выбранной темы

2. Качество оформления материала и результатов

3. Соответствие подготовки глав работы утвержденному графику (заданию на ВКР)

4. Главные достоинства работы

5. Недостатки и замечания по работе

6. Самостоятельность полученных выводов

По результатам проверки в системе «Антиплагиат» процент авторства:

7. Общее заключение по работе и рекомендации о допуске к защите  
(без указания оценки)\*

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_

(ученая степень, звание, Ф.И.О.)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.

С отзывом ознакомлен \_\_\_\_\_

(Ф.И.О. выпускника)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г.

\* Зачитывается секретарем Государственной экзаменационной комиссии на защите.

ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ ЗАЯВЛЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ТЕМЫ ВКР



Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»

INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATION

Руководителю образовательной программы  
по направлению 38.03.01 Экономика  
профиль Цифровая экономика  
к.э.н., доценту Диденко О.В.

(ФИО руководителя образовательной программы)

от студента \_\_\_\_\_ курса

\_\_\_\_\_ формы

(ФИО студента)

Моб.тел. \_\_\_\_\_

Эл. почта \_\_\_\_\_

**ЗАЯВЛЕНИЕ**

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы:

\_\_\_\_\_

и назначить руководителем:

\_\_\_\_\_

(ученая степень, звание, ФИО руководителя ВКР)

\_\_\_\_\_ (дата)

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель ВКР

(ученая степень, звание, ФИО руководителя ВКР)

(подпись)

**Примечание:**

Заявление необходимо сдать в деканат до \_\_\_\_\_

## ПРИМЕРЫ ОФОРМЛЕНИЯ ФОРМУЛ, ССЫЛОК, ТАБЛИЦ, РИСУНКОВ, БИБЛИОГРАФИЧЕСКОГО СПИСКА

### *Оформление формул*

Порядковые номера формул обозначают арабскими цифрами в круглых скобках у правого края страницы. Одну формулу обозначают – «(1)». Ссылки в тексте на порядковые номера формул также дают в круглых скобках, например, «... в формуле (1)». Расшифровки символов, входящих в формулу должны быть приведены непосредственно под формулой. Значение каждого символа дают с новой строки в той последовательности, в какой они приведены в формуле. Первая строка расшифровки должна начинаться со слова «где» без двоеточия после него, например:

«... При определении продажной цены используют среднюю прибыль, рассчитываемую по формуле (1):

$$A_n = \frac{T_n(q)}{q} \quad (1)$$

где  $A_n$  – средняя прибыль,

$T_n(q)$  – совокупная сумма прибыли на определённый товар за определённый период,

$q$  – объём продаж».

### *Оформление ссылок (сносок)*

Правила оформления библиографических ссылок схожи с правилами оформления библиографического списка. Как при дословном цитировании, когда нужный фрагмент оформляют кавычками, так и при воспроизведении его своими словами, в сноске необходимо указать полные выходные данные источника, включая номер страницы, на которой расположен этот фрагмент. Подстрочные сноски должны оформляться по ГОСТ (кегель 10, одинарный междустрочный интервал, выравнивание по ширине) и должны содержать полные данные об источнике, из которого информация была заимствована.

Рассмотрим наиболее типичные варианты оформления ссылок.

*Пример 1. Ссылки на официальные документы и статданные, публикуемые международными и национальными организациями:*

Согласно пункту 2 части 1.1 статьи 4 Федерального закона «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», среднесписочная численность работников установлена на уровне:

а) до 100 человек для малых предприятий (среди малых предприятий выделяются микропредприятия – до пятнадцати человек);

б) от 100 одного до 250 пятидесяти человек для средних предприятий<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» // КонсультантПлюс / [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/) (дата обращения: 04.10.2021)

На 1 января 2021 года общая численность населения России составила 146,7 млн человек, в том числе: мужчин – 68,1, или 46%, женщин 78,6, или 54%. Таким образом, число женщин превысило число мужчин в абсолютном выражении на 10,5 млн чел., в относительном – на 8 процентов<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Российский статистический ежегодник. 2020: стат. сб. / Росстат. – М., 2021. – С. 94 // Федеральная служба государственной статистики (Таблица 4.4. Численность мужчин и женщин) / [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/KrPEshqr/year\\_2020.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/KrPEshqr/year_2020.pdf) (дата обращения: 15.11.2021)

*Пример 2. Ссылка на фрагмент книги:*

По мнению известных российских специалистов (Г.Р. Латфуллин, О.Н. Громова, В.Н. Райченко), общий и стратегический менеджмент, теория организации и организационное поведение, как и иные области управления, имеют выраженный мультидисциплинарный характер. «Современное представление организационных наук как самостоятельной области знаний органично сформировалось и конструктивно выделилось из содержания самых разнообразных научных направлений и дисциплин»<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Организационное поведение: учебник и практикум для вузов / под ред. Г.Р. Латфуллина, О.Н. Громовой, А.В. Райченко. – М.: Юрайт, – 2021. – С. 7 / <https://urait.ru/book/organizacionnoe-povedenie-469756>

При необходимости оформления нескольких ссылок на один источник следует указывать его сокращённые данные либо «Там же» с указанием иной страницы. Если бы, например, требовалась повторная ссылка на книгу «Организационное поведение», то уместна следующая запись:

---

<sup>4</sup> Там же. С. 9.

Если же такая ссылка оформляется после нескольких ссылок на другие источники (например, в другой главе), то применяется сокращённая запись:

---

<sup>15</sup> Организационное поведение: учебник и практикум для вузов. С. 12.

*Пример 3. Ссылка на научную статью:*

«В ответ на повышение пенсионного возраста может последовать весьма опасный и неожиданный для правительственных чиновников контрудар ... от тех граждан, которые ещё вчера были законопослушными. “Профессионалы”, легально работающие в одной организации, и “Совместители”, которые трудятся также легально, но в нескольких местах, быстро разберутся в ситуации, если не увидят того реального (не на словах!), динамичного и устойчивого тренда повышения размера пенсий тем, кто уже заслужил право на отдых. При удобном случае они наверняка предпочтут стать “Зебрами”, т.е. теми, у которых одна половина дохода легальная, а вторая – в “конверте”, либо “Айсбергами” с символической легальной частью или без неё и основной нелегальной»<sup>5</sup>.

---

<sup>5</sup> Понуждаев Э.А. «Перезагрузка» менеджмента в России: концептуальные идеи // Менеджмент в России и за рубежом. – 2018. – № 4. – С. 5-6 / <http://www.mevriz.ru/annotations/2018/4/>

Если научная статья размещена в архиве любой специализированной платформы (например, научная электронная библиотека «КиберЛенинка»), она должна быть оформлена соответствующим образом. Например:

Макарова Л.В., Джафаров Н.К. Особенности управления персоналом организации // Вестник Московского университета МВД России. – 2019. – № 1. – С. 242–244.

*Пример 4. Ссылка на публикации в интернет-изданиях:*

«Россияне в ноябре повторили октябрьский рекорд, взяв в ипотеку около 300 млрд рублей... Этот показатель на 29% превысил уровень ноября 2017 года, говорится в обзоре аналитического центра “Дом.РФ”. Это рекордный месячный объем выдачи за всю историю развития рынка ипотеки в России. За два осенних месяца россияне взяли в ипотеку больше, чем за первый квартал 2018 года, и практически столько же, сколько за первые пять месяцев предыдущего года»<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Литова Е. Погоня за ставками: чем вызван ажиотажный спрос на ипотеку // РБК. – 2018. – 25 дек. / <https://www.rbc.ru/finances/25/12/2018/5c20e93c9a7947d32905b17a?from=main>

***Оформление таблиц, рисунков, графиков и приложений***

Выпускная квалификационная работа, как правило, помимо основного текста включает иллюстрации (графики, таблицы, диаграммы), содержание которых должно быть ёмким, лаконичным. Иллюстрации следует располагать в работе непосредственно после текста, где они упоминаются впервые, или на следующей странице. Значительные (более страницы) по размеру и объёму данных иллюстрации лучше выносить в приложения к ВКР.

Иллюстрации следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией отдельно по каждому виду иллюстрации (Рисунок 1, Рисунок 2. и т.д.; Таблица 1, Таблица 2 и т.д.). Если иллюстрация в работе одна, она обозначается также (Рисунок 1, Таблица 1). На весь иллюстрационный материал должны быть отсылки; например, «... как это представлено на рисунке 1».

Иллюстрации могут иметь наименование и пояснительные данные (подрисуночный текст). Если наименование рисунка состоит из нескольких строк, то его следует записывать через один межстрочный интервал. Наименование рисунка приводят с прописной буквы без точки в конце. Перенос слов в наименовании графического материала не допускается

Слово "Рисунок", его номер и через тире наименование помещают после пояснительных данных и располагают в центре под рисунком без точки в конце и формулируют, например, таким образом:

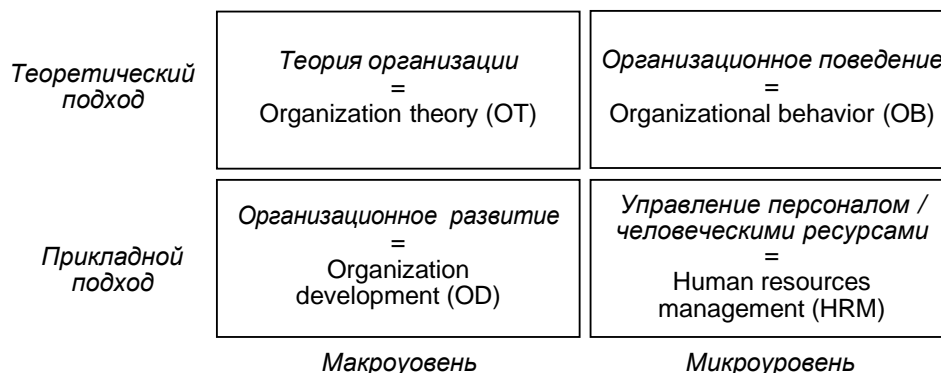


Рисунок 1 – Организационное поведение и «сопредельные» дисциплины<sup>1</sup>

В конце наименования иллюстрации точку не ставят, но обязательно указывают источник. Если иллюстрация заимствована, указывается источник, откуда она заимствована (см. сноску 1). Если иллюстрация составлена автором ВКР, делается сноска, в которой прописывается следующее – Составлено автором, на основе ...

В качестве иллюстративного материала в работах часто используются графики. График целесообразно использовать для характеристики и прогнозирования динамики непрерывно меняющегося показателя при наличии функциональной связи между фактором и показателем. Оси абсцисс и ординат должны иметь условные обозначения и размерность применяемых величин. Надписи, относящиеся к кривым и точкам, производят только в тех случаях, когда их немного и они кратки. Многословные надписи заменяют цифрами, расшифровка которых приводится в пояснительных данных. На одном графике не следует приводить больше трёх кривых.



Рисунок 2 – Динамика курса рубля и цен на нефть марки Brent (2016–2018)<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Лютенс Ф. Организационное поведение: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / Пер. с 7-го изд. на англ. яз. Гончаровой О.Е. и др. – М.: ИНФРА-М, 1999. С. 17. See also: Luthans F. Organizational Behavior: A Modern Behavioral Approach to Management. – N.Y.: McGraw-Hill, 1973. – xiv, 562 p. / <https://archive.org/details/organizationalbe00luth/mode/>; Organizational Behavior: An Evidence-Based Approach. – Fourteenth edition / Fred Luthans, Brett C. Luthans, Kyle W. Luthans. – Charlotte (NC): Information Age Publishing Inc., 2021. – xx, 536 p. / <https://www.amazon.com/Organizational-Behavior-Evidence-Based-Approach-Fourteenth/dp/1648021255/>



Цифровой материал, как правило, оформляют в виде таблиц. Таблицы применяют для характеристики данных, наглядности и удобства сравнения показателей, а также сопоставимости информации, полученной из разных источников. Таблицу следует располагать непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. На все таблицы в отчете должны быть ссылки. При ссылке следует печатать слово «таблица» с указанием ее номера.

Наименование таблицы должно отражать ее содержание, быть точным, кратким. Если наименование таблицы занимает две строки и более, то его следует записывать через один межстрочный интервал. Сама таблица заполняется 12 кеглем.

В отличие от рисунков наименование таблицы следует помещать над таблицей слева, без абзацного отступа в следующем формате: Таблица Номер таблицы - Наименование таблицы. Наименование таблицы приводят с прописной буквы без точки в конце.

Если строки и графы выходят за формат страницы, таблицу делят на части, помещая одну под другой или рядом. Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу слово «Таблица», ее номер и наименование указывают один раз слева над первой частью таблицы, а над другими частями также слева пишут слова «Продолжение таблицы» и указывают номер таблицы. При этом в каждой части таблицы повторяют ее шапку и боковик (заголовки строк).

На все таблицы, заимствованные из источников, должны оформляться ссылки по тексту работы.

Таблица 1 – Оценка национальных культур по четырём характеристикам<sup>3</sup>

Государство	Дистанция власти	Неприятие неопределённости	Индивидуализм	Мужественность
Австралия	7	7	2	5
Коста-Рика	8	2	10	8
Франция	3	2	4	7
ФРГ	8	5	5	3
Индия	2	9	6	6
Япония	5	1	7	1
Мексика	1	4	8	2
Швеция	10	10	3	10
Таиланд	4	6	9	8
США	6	8	1	4
	1 – max 10 – min	1 – max 10 – min	1 – max 10 – min	1 – max 10 – min

<sup>2</sup> Макаров О. Как санкции ослабили зависимость рубля от цен на нефть // РБК. 2018. 3 сен. / <https://www.rbc.ru/economics/03/09/2018/5b86dbeb9a7947a42c448ca5>

<sup>3</sup> Дафт Р. Менеджмент. – 6-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2006. С. 159. See also: Daft R.L. Management. – 12-th edition / Richard L. Daft, with the assistance of Patricia G. Lane. – Boston (MA): Cengage Learning, 2016. P. 133.

В тексте работы на все приложения должны быть ссылки, которые заключают в круглые скобки, например: (см. Приложение 5). Располагают приложения в порядке упоминания о них в тексте работы и нумеруют арабскими цифрами без знака №, например: «ПРИЛОЖЕНИЕ 1», размещая его в центре верхней части страницы.

Приложение должно иметь заголовок, который записывают с прописной буквы, полужирным шрифтом, отдельной строкой по центру без точки в конце.

### ***Оформление библиографического списка***

Библиографический список является важной составной частью работы и отражает степень изученности рассматриваемой проблемы. В него включаются не только те источники, на которые в работе имеются подстрочные ссылки, но и те, которые были изучены при исследовании темы. (Вместе с тем, это не означает, что список можно составлять произвольным образом, наполняя его не известными автору публикациями.)

Список использованных источников должен содержать как теоретические труды, которые послужили научной базой для изучения выбранной темы, так и монографии (работы, в которых исследуются отдельные вопросы), статьи из периодической печати, отражающие развитие научной мысли последних лет, интернет-ресурсы. Считается не допустимым использовать литературу только одного вида (например, учебники и учебные пособия) и пренебрегать другими источниками информации.

Список использованных источников должен содержать не менее 40 позиций (срок устаревания экономической литературы составляет 5 лет, поэтому источники должны быть не старше 5 лет от года написания работы, рекомендуется использовать источники не старше 1-2 лет от года написания ВКР), кроме исторических тем и законодательных актов.

Список использованных источников группируется по следующим разделам:

- нормативно-правовые акты и корпоративные документы;
- монографии, учебники и учебные пособия, научно-популярные, справочно-энциклопедические и периодические издания, интернет-материалы на русском языке;
- монографии, учебники и учебные пособия, научно-популярные, справочно-энциклопедические и периодические издания, интернет-материалы на иностранных языках;
- интернет-ресурсы и другие источники.

Включённые в список использованных источников позиции, нумеруются сплошным порядком от первого до последнего названия с абзацного отступа.

Пример оформления списка использованной литературы приведён в Приложении 4.